



# XVII Foro Iberoamericano de Garantías

***Modelo de Garantías de Cartera  
del FNG de Colombia***

***Juan Carlos Durán  
Presidente***

# Contenido

1. Misión
2. Modelo de Cartera del FNG de Colombia
3. Modelo Operacional
4. Resultados
5. Obstáculos
6. Lecciones aprendidas

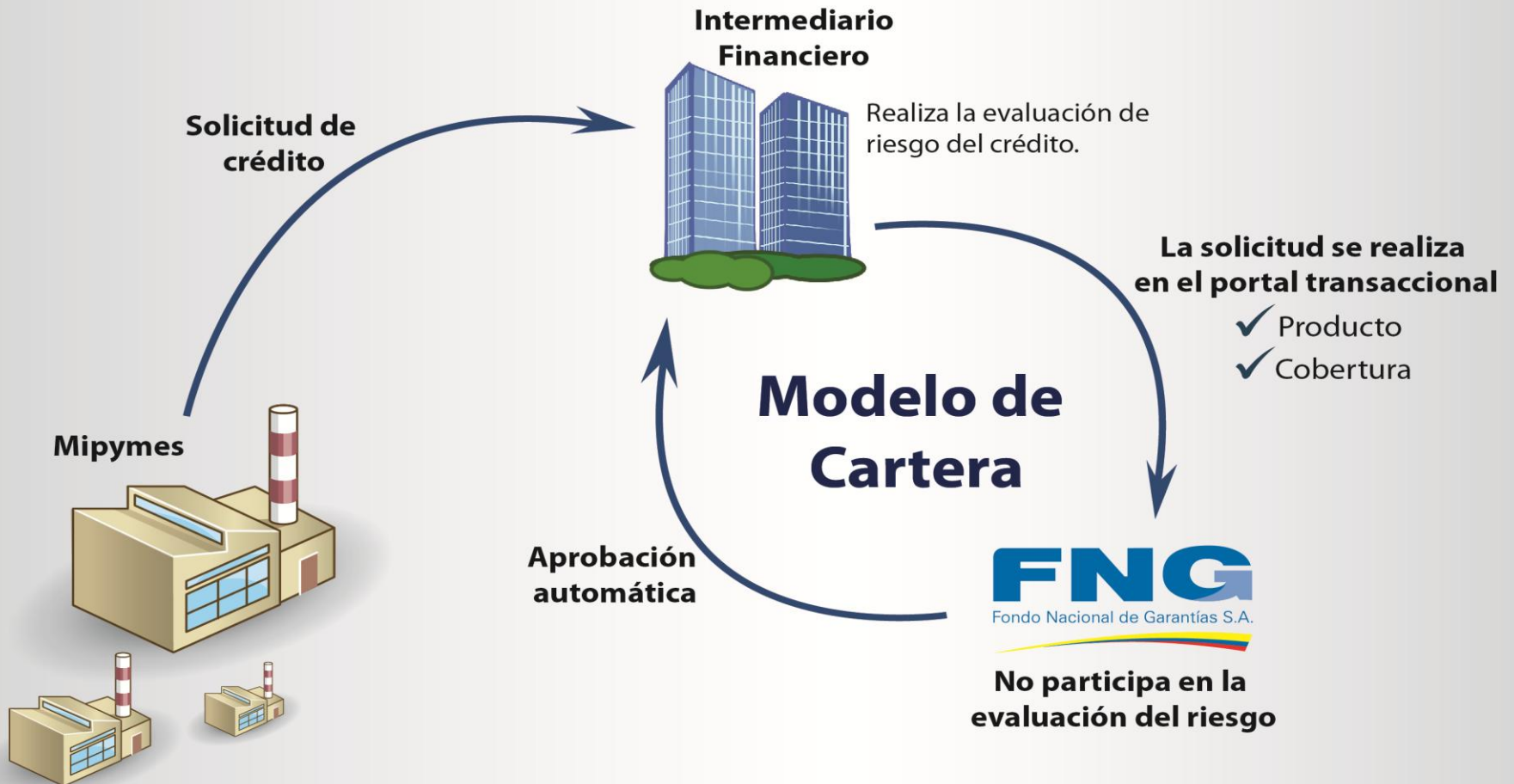
Facilitar el acceso de la mipyme colombiana a la  
financiación, mediante el otorgamiento de  
garantías

# Características del Modelo de Cartera del FNG



- ✓ Objetivo: masificación del acceso a crédito
- ✓ Riesgo individual evaluado por el banco
- ✓ El banco elige los créditos que van con garantía del FNG, dentro de un cupo previamente otorgado
- ✓ Coberturas parciales (generalmente 50%)
- ✓ Tarifas según pérdida esperada de la cartera de cada banco
- ✓ Autosostenibilidad financiera

# Modelo de Cartera



# Modelo Operacional

## Modelo de operación



### Reglamento de Garantías

- > Unificación de condiciones
- > Definiciones básicas
- > Reglamentación general
- > Esquema operativo
- > Anexos de reportes

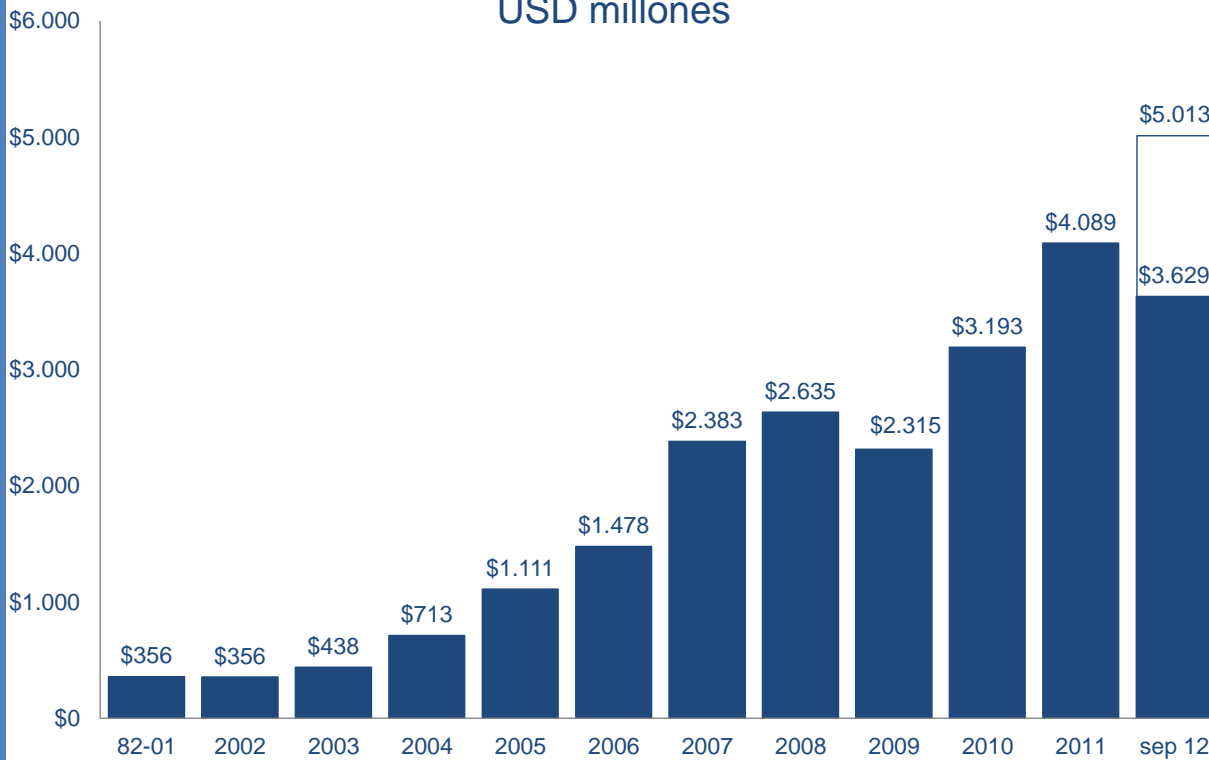


### Esquema operativo

- > Reserva de cupo
- > Registro
- > Actualización de saldos de cartera
- > Reclamación y pago de garantías
- > Recuperación de cartera

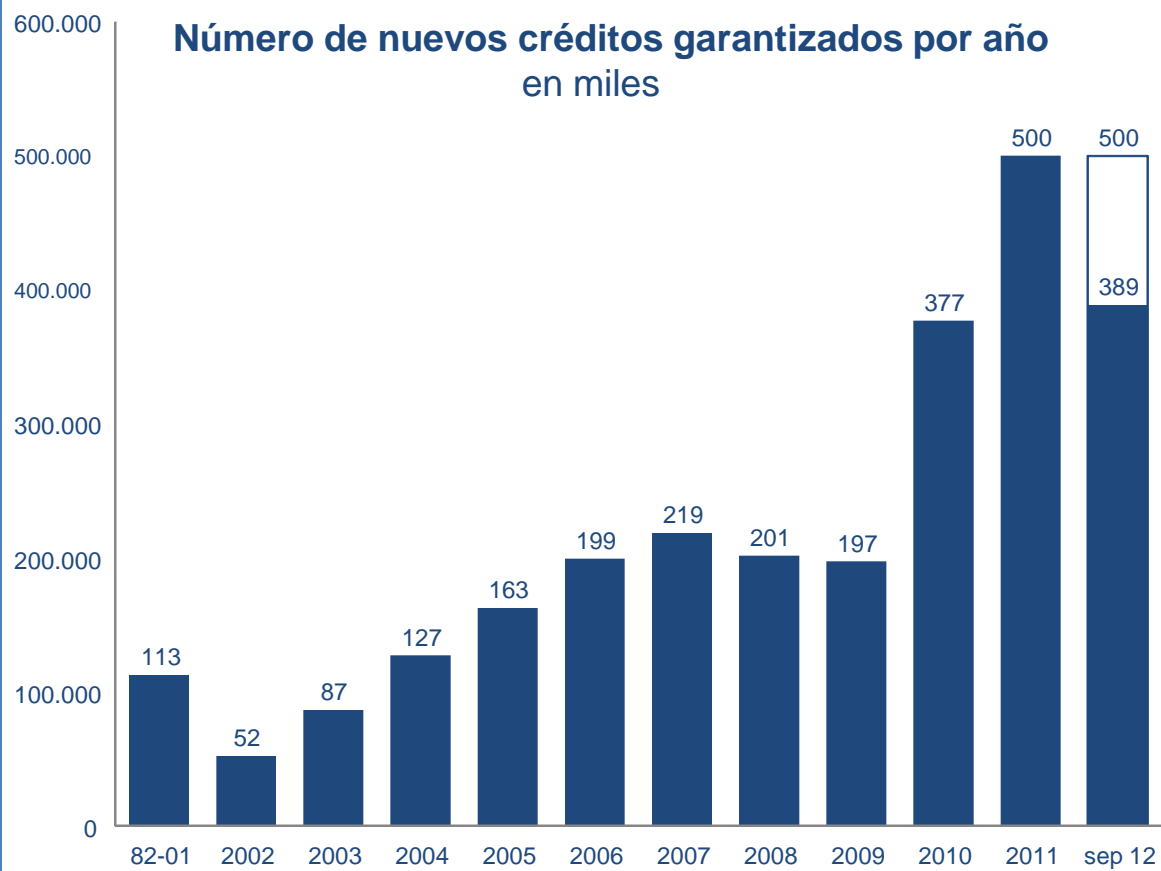
# Resultados

**Valor de nuevos créditos garantizados por año**  
USD millones



- USD \$22.700 millones de créditos garantizados desde 1982 hasta septiembre de 2012
- USD \$5.000 millones proyectados para 2012
- Crédito promedio de USD 8.265
- Crecimiento promedio 35% anual

# Resultados



- 500.000 nuevos créditos garantizados en cada uno de los años 2011 y 2012
- Más de 2,6 millones de créditos desde 1982 hasta septiembre de 2012



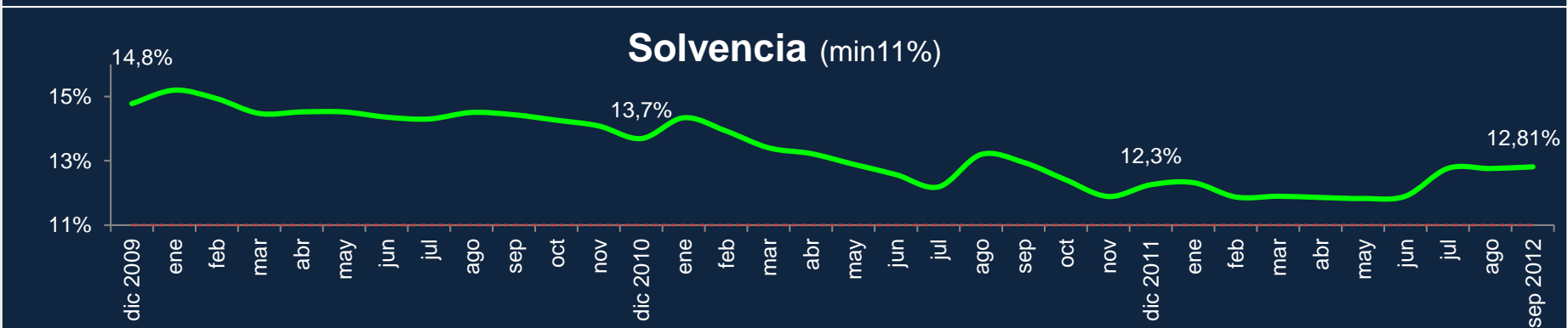
# Resultados: cobertura regional



## 10 Regionales 20 Oficinas del FNG

Departamentos (100% de Cobertura)	32
Municipios (99% de Cobertura)	1.094
Bancos	21
Regionales de Bancos	165
Zonales de Bancos	411
Sucursales	4.850
Contactos en Bancos	7.076
Otras Entidades Financieras	70

# Obstáculos: requerimientos de capital



# Obstáculos: selección adversa



# Lecciones aprendidas

- ✓ Relación entre cobertura y siniestralidad
- ✓ Conveniencia de constituir reservas contracíclicas
- ✓ Adaptación de productos al mercado
- ✓ Requerimiento de compromiso y dedicación por parte del FNG y bancos en el proceso de adaptación al esquema electrónico de operación
- ✓ Modelo de Servicio al Cliente
- ✓ Modelo de Actuación Comercial



# FNG

Fondo Nacional de Garantías S.A.



[www.fng.gov.co](http://www.fng.gov.co)